

Evaluando la Evaluación Estratégica

Murray G Jones
Alan W Dabbs

Mejor llamada “Evaluación Estratégica”

También conocida como:

- Evaluación de Impacto Estratégico
- Evaluación Ambiental Estratégica
- Evaluación de Sostenibilidad

Con frecuencia definida de distintas maneras

Típicamente aplicada a políticas, planes y programas – a nivel gubernamental

Para qué sirve

- Identificación de temas claves y riesgos en una etapa inicial
- Identificación de opciones de mayor nivel, soluciones o rutas de solución
- No involucra estudios de fondo
- Trata beneficios e impactos
- Involucra al gobierno, la sociedad civil y las empresas

Trabajando a nivel de necesidades estratégicas para ser Holístico

- Social, cultural, ambiental, salud, económico
- Enfocado en tratar asuntos clave
- Involucra a los actores principales

Y

- Requiere ser oportuno y actuar en tiempo limitado
- Temprano - Antes que las decisiones sean tomadas
- Ayuda al proceso de toma de decisiones
- Reconoce que los negocios tienen una línea de tiempo/plazos más cortos que el gobierno

Ejemplos de Temas Típicos

- Desarrollo Regional
- Cultura y conservación
- Tratar los temas indígenas
- Agua
- Trabajo
- Derechos Humanos
- Seguridad

Cuál es el tema ?

Qué es lo que se está haciendo?

Cuál es su relación con el desarrollo?

Qué puede hacerse / Qué debería hacerse?

Quiénes deberían estar involucrados?

Cuál es el plan ?

Tipos de Evaluación Estratégica

- Con Base Regional
 - Inclusión de todas las actividades
 - Límites políticos o geográficos - I.e. Por Departamento o por Cuenca
 - Liderado por el gobierno, involucra a otros actores
- Con Base Sectorial
 - Industria (forestal, minería, petróleo y gas)
 - Infraestructura, políticas y programas
 - Puede no tener un área de estudio definido
 - Liderado por el Gobierno, Líderes sectoriales, involucrar a otros
- Con Base Empresarial
 - Abarca temas claves relacionados a nuevos proyectos
 - Área de influencia e intereses de actividades empresariales
 - Liderado por empresa, involucra a otros

Con Base Empresarial

Evaluación Estratégica

- Una Herramientas de muchas
- Aplicado en la etapa conceptual del proyecto
- Voluntario
- Nuevos Proyectos
- Expansión o crecimiento de Operaciones
- Consulta
- Continuar con el EIA formal

Retos

- Mantenerse en temas estratégicos
- Cambiar tanto políticas como diseños del proyecto
- Habilidad de influenciar en aquellos que poseen mayor "control" de los temas
- Habilidad para atacar problemas sociales (pobreza, etc.)
- Consulta al mayor nivel

Ejemplo Real

Evaluación Estratégica Empresarial de una gran tubería/ducto

Tema

- Aceptación local de trabajo infantil
- **Especies en peligro**
- Principales lugares culturales e históricos
- **Reasentamiento – evacuación forzosa**
- **Pago por daños**

Respuesta

- Política contra el trabajo infantil
- **Estudios inmediatos; evitar áreas complejas en la etapa de diseño**
- Eliminar diseño; todos los cruces a perforar, túneles
- **Establecer nuevas políticas, consulta y compensación**

Ejemplo Teórico

Nuevo desarrollo en Bosque/Selva

Tema

- Reservas Naturales/Culturales
- **Derechos de Propiedad/Tierras**
- Compensación
- **Infraestructura**
- Biodiversidad

Respuesta

- Política de no desarrollo de proyectos en áreas protegidas
- **Acelerar procesos gubernamentales; ayuda en legalización**
- Comunal, a ser compartida
- **Barcazas versus caminos versus ductos**
- Estudios tempranos, asociaciones locales

Breve recordatorio de los otros tipos de Evaluación Estratégica

Base Regional

- Manejado por comité
- Entrega eficiente
- Implementación de una consulta amplia
- Incluyendo todas las actividades de la sociedad civil, industria y Gobierno
- Implementando resultados

Base Sectorial

- Manejado por comité
- Manteniendo los tiempos
- Participación de todos los miembros del sector
- ... y quiénes más?
- Hacer público los planes a largo plazo
- Cálculo del costo

Conclusiones

- Es una nueva herramienta
- La Evaluación Estratégica agrega valor pero no es una panacea
- Opciones o complementos incluyen:
 - Uso riguroso y apropiado de Evaluación Integrada
 - Aplicación de las leyes existentes, regulaciones y acuerdos internacionales
 - Responsabilidad corporativa transparente
 - Planeamiento local y regional transparente